

U skladu sa Statutom Univerziteta Singidunum, član 52, Senat Univerziteta doneo je sledeću odluku na sednici održanoj 22. septembra 2014.:

## **Petogodišnji Akcioni plan (2015-2020) za mobilnost akademskog osoblja i studenata na osnovu Strategije mobilnosti na Univerzitetu Singidunum**

Ambicija Univerziteta Singidunum je da globalna saradnja postane prirodni element svih osnovnih aktivnosti Univerziteta, a da naši studenti i akademsko osoblje razviju globalnu perspektivu, interkulturalnu svest i neophodne jezičke veštine. Verujemo da je jak međunarodni angažman od suštinskog značaja za postizanje ciljeva u pogledu razvoja talenata, obrazovanja, konsultantskih usluga i prenosa znanja, kao što je navedeno u Strategiji mobilnosti Univerziteta.

Mere za sprovođenje ciljeva mobilnosti će biti predstavljene u sledećem tekstu. Univerzitet Singidunum, kao vodeći univerzitet sa dubokom posvećenošću profesionalnoj izvrsnosti i multikulturalnom uključivanju, dodaje značajnu međunarodnu dimenziju svom radu u planiranom periodu (2015-2020).

1. Radi regrutovanja talentovanih međunarodnih studenata i održavanja uravnoteženog protoka dolazećih i odlazećih studenata, Univerzitet Singidunum će ponuditi **dovoljan broj studijskih programa na engleskom jeziku na osnovnim, master i doktorskim studijama**. Univerzitet će staviti poseban naglasak na razvoj novih postdiplomskih programa zasnovanih na istraživanju u saradnji sa jednim ili više međunarodnih univerziteta.
2. Jedan od glavnih zadataka Univerziteta Singidunum u narednom periodu biće **promocija međunarodnog iskustva i interkulturalne kompetencije među studentima**. Ovo bi trebalo da se sprovodi kroz niz radionica i sastanaka u organizaciji Kancelarije za međunarodnu saradnju Univerziteta Singidunum, gde će studenti moći da se sastanu i razgovaraju sa svojim kolegama koji su učestvovali u programima mobilnosti, kao i sa međunarodnim studentima.
3. U cilju pružanja **daljinskog pristupa uslugama za odlazeće studente**, Kancelarija za međunarodnu saradnju Univerziteta Singidunum će ih redovno kontaktirati, što će im omogućiti da se i dalje osećaju delom zajednice Univerziteta čak i kada su u inostranstvu.
4. Prema izveštajima koje pruža **Kancelarija za međunarodnu saradnju, uprava će, u određenom vremenskom periodu, utvrditi i usvojiti neophodne mere da se obezbedi uravnotežena mobilnost između dolazećih i odlazećih studenata**.

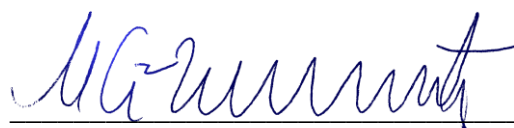
5. U cilju razvijanja **međunarodne alumni mreže Univerziteta**, Univerzitet Singidunum će ostati u kontaktu sa međunarodnim diplomcima.
6. Da bi proširio saradnju sa visokoškolskim ustanovama širom sveta, **Univerzitet Singidunum će inicirati kontakt sa brojnim potencijalnim partnerima i ponuditi im bilateralne sporazume o saradnji**. Saradnja treba da bude razvijana (kao što je navedeno u Strategiji) na nivou nastave, kreiranja zajedničkih nastavnih planova i programa, razmene studenata, kao i na nivou učešća u međunarodnim obrazovnim organizacijama, mrežama i univerzitetskim asocijacijama.
7. Svi studenti Univerziteta Singidunum treba da imaju mogućnost da u okviru svog studijskog programa u periodu studiranja uključe i obuku završenu u inostranstvu uz mogućnost punog prenosa bodova. Konkretno, kratkoročna mobilnost odgovara manje od 15 ESPB bodova ili tri meseca boravka. U tu svrhu, **Univerzitet će ponuditi stručne smernice svojim studentima koje se odnose na planiranje boravka u inostranstvu i uspostaviće jednostavan proces za preliminarno odobrenje prenosa bodova za predmete položene na stranom univerzitetu**.
8. Da bi se privukli i zadržali međunarodni studenti, Univerzitet **Singidunum će preduzeti mere da se skрати vreme odziva na međunarodne prijave**.
9. Osim toga, **Univerzitet Singidunum će razviti pakete usluga za dolazeće studente** koje uključuju pomoć oko smeštaja, boravišne dozvole, procedure prijema na Univerzitet, mentorski program, uvodne kurseve, časove srpskog jezika, karijernog vođenja itd.
10. Takođe, veze između visokoškolskih ustanova i organa nadležnih za prijem, uključujući i komunikaciju i razmenu informacija, biće ojačane. **Uspostavljanje veza između stranih studenata i državnih organa zaduženih za prijem studenata može da se ostvari preko Kancelarije za međunarodnu saradnju Univerziteta Singidunum**. Proceduralni zahtevi za mobilnost treba da budu olakšani, što podrazumeva: rok za postupak, poželjan pristup ambasadama i procedure prijavljivanja za dugoročne vize i boravišne dozvole, jasne informacije o proceduralnim zahtevima.
11. **Saradnja između relevantnih aktera** (Kancelarija za međunarodnu saradnju, uprava Univerziteta, državni organi, ambasade), **biće poboljšana kroz jasnu podelu odgovornosti i zadataka** između različitih aktera.
12. Univerzitet Singidunum će pokrenuti inicijative u inostranstvu kako bi privukao talente na svim nivoima, a poseban akcenat će biti stavljen da se **Univerzitet učini vidljivijim za sve potencijalne postdokorande** i međunarodne studente na master i doktorskim studijama. Univerzitet će primenjivati razne oblike komunikacije kada su u pitanju sadržaj i poruke, koje su prilagođene relevantnim ciljnim grupama.

13. **Procedure i sertifikati za primljene studente** koji dolaze sa renomiranih univerziteta i institucija **biće olakšani** na Univerzitetu Singidunum.
14. **Univerzitet Singidunum će obezbediti internet sajt na engleskom jeziku na kome će objaviti i katalog na engleskom** koji će sadržati sve relevantne akademske i logističke informacije o studijskim programima. Takođe, sve procedure koje se tiču mobilnosti studenata biće objavljene na sajtu na srpskom i na engleskom jeziku.
15. Univerzitet Singidunum će redovno **organizovati Dane otvorenih vrata** kako bi pospešio interakciju između novopridošlih studenata i studentima koji su pri kraju programa.
16. **Univerzitet Singidunum će osmisliti fleksibilni nastavni program**, za koje će biti moguće tolerisati raspon od 30-60 poena koje kandidat može da osvoji u inostranstvu.
17. Univerzitet Singidunum će vršiti pažljiv odabir partnerskih institucija pri čemu će unapred biti proveravana **usaglašenost studijskih programa**.
18. Kao preduslov za mobilnost i internacionalizaciju, **Univerzitet Singidunum će se zalagati za usavršavanje poznavanja stranih jezika nastavnog osoblja**. S tim u cilju, Univerzitet će sprovoditi fleksibilnu i racionalnu politiku po pitanju jezika i podržavaće svoje predavače u usavršavanju neophodnih jezičkih i interkulturalnih veština.
19. Dodatno, **Univerzitet će podsticati zaposlene da upoznaju nove kulture, što može biti izazovan, kreativan i fleksibilan zadatak** (kako je navedeno u Strategiji).
20. **Akademsko osoblje Univerziteta Singidunum će učestvovati u aktivnostima koje se odnose na poboljšanje i usaglašavanje nastavnog programa** sa nastavnim programima svetskih visokoškolskih institucija, prepoznatih kao potencijalni partneri u procesu mobilnosti.
21. **Univerzitet Singidunum će na sajtu pružati informacije za svoje studente koje se odnose na finansiranje mobilnosti, stipendije, zajmove i školarine**, a koje nude druge zemlje. Takođe će unapređivati razmenu informacija koje se odnose na prenosivost nacionalnih stipendija i zajmova.
22. Univerzitet Singidunum će se truditi da razvije nove mogućnosti za mobilnost, poput virtualne mobilnosti kako bi na taj način **omogućio studentima koji nisu mobilni da steknu međunarodno iskustvo**.
23. Univerzitet Singidunum će podsticati akademsku razmenu tako što će **učestvovati u evropskim projektima vezanim za obrazovanje i mobilnost**, kao što su Erasmus i Tempus.

24. **Kancelarija za međunarodnu saradnju Univerziteta Singidunum će oformiti i održavati sistem za proveru kvaliteta**, na osnovu koga će se nadgledati studenti iz različitih struka koji odlaze u inostranstvo i ostali indikatori mobilnosti studenata. Rezultati analiza biće predstavljeni upravi Univerziteta s namerom da budu upotrebljeni za poboljšanje budućih aktivnosti vezanih za mobilnost.
25. **Kancelarija za međunarodnu saradnju će konkurisati za članstvo u organizacijama u okviru mreža za razmenu studenata** koje se bave mobilnošću studenata.
26. Univerzitet Singidunum će kao primarni cilj imati da **unapredi mobilnost akademskog osoblja, prutem obnovljene politike angažovanja mladih predavača**, od kojih se očekuje da pokažu interesovanje, da planiraju i/ili su već uspeli da borave u inostranstvu radi usavršavanja i/ili naučnog istraživanja.
27. Takođe, Univerzitet će posebnu pažnju posvetiti **promovisanju međunarodnog iskustva i međukulturalnih veština među zaposlenima u predstojećem periodu**. Zaposleni će redovno biti obavestavani o očekivanjima uprave po pitanju ličnog i profesionalnog napretka.
28. Svi gostujući predavači koji dobiju zvanični poziv da predaju na Univerzitetu Singidunum će **imati obezbeđen smeštaj i profesora domaćina koji će im biti na raspolaganju**.
29. **Akademsko osoblje je u obavezi da preda detaljni izveštaj o odsustvu u naučne/akademske svrhe** Kancelariji za međunarodnu saradnju. U izveštaju bi **trebalo da budu navedena bar dva nova kontakta** ostvarena tokom odobrenog odsustva sa kolegama akademskim radnicima.
30. **Komisija za sticanje naučnih zvanja će prepoznati i ceniti** činjenicu da je predavač učestvovao u programu akademske mobilnosti i da je određeni vremenski period proveo u inostranstvu kako bi sproveo istraživanje i/ili radi profesionalnog usavršavanja.

Ovaj Akcioni plan stupa na snagu na dan usvajanja istog i objavljivanja na internet strani Univerziteta i biće dostavljen svim fakultetima članicama Univerziteta.

PRESEDNIK SENATA  
UNIVERZITETA SINGIDUNUM  
REKTOR



Prof.dr Milovan Stanišić