

U skladu sa Statutom Univerziteta Singidunum, član 52, Senat Univerziteta doneo je sledeću odluku na sednici održanoj 22. septembra 2014.:

STRATEGIJA INTERNACIONALIZACIJE UNIVERZITETA (2014 – 2019)

Reč rektora

Kao prvi akreditovani privatni univerzitet u Srbiji, Univerzitet Singidunum posvećen je uspostavljanju i punom razvoju internacionalne saradnje sa partnerima kako u Evropi tako i van nje. Raspolazemo svim neophodnim sredstvima kako bi zadovoljili izazove interkulturalne komunikacije i koordinacije koji proizilaze iz preuzimanja takve obaveze. Svesni smo razlika koje postoje u nacionalnim kontekstima, pravnim i regulatornim sistemima, nastavnim programima i istraživačkim prioritetima i na njih gledamo kao na priliku da dalje obogatimo sopstvena iskustva. Sa druge strane, spremni smo da ponudimo naš celokupni intelektualni kapital kako bismo doprineli opštem napretku internacionalizacije u nastavnoj i istraživačkoj teoriji i praksi.

Smatramo da su standardizacija programa, mobilnost studenata i nastavnog kadra, zajednički studijski programi i zajedničko učešće u obrazovno-istraživačkim projektima glavne komponente u realizaciji uspešne međunarodne saradnje koja donose koristi svim stranama. U današnjem svetu u kome granice gube značaj, znanje bez granica predstavlja neophodan preduslov za uspešnu društvenu integraciju obrazovanja i naučnog istraživanja. Znanje bez granica omogućuje zajednički razvoj i širenje pozitivnih ideja i praksi, razvoj interkulturalnih kompetencija kao i porast konkurentnosti ljudskog kapitala.

Strategija internacionalizacije predstavlja našu viziju razvoja visokog obrazovanja kao i putanju sa pozicije na kojoj smo trenutno, na onu koju želimo da dosegne u narednih pet godina. U skladu sa promenama sveta naša strategija će se periodično vrednovati, i usklađivati prema stratezijskim ciljevima. Mi ćemo ostati dosledni razvoju međunarodne saradnje u skladu sa ciljevima zacrtanim u strategiji internacionalizacije.

Rektor,
Prof. dr Milovan Stanišić

Uvod

Internacionalizacija je dvosmerni proces; Univerzitet treba da pruži onoliko koliko i dobija kako bi uživao u svim prednostima globalnog okruženja. Sa multilateralnim pristupom umesto unilateralnog postićiće se postići mnogo više u pogledu nastave, istraživanja i transfera znanja. Univerzitet je posvećen negovanju dugoročnih međunarodnih odnosa koji su višestruko korisni, usredsređujući se na napredna znanja koju će ostvariti studenti, akademsko i poslovno okruženje.

U svim profesionalnim aktivnostima najviši standardi će biti poštovani a kao srpska obrazovna institucija imaćemo razumevanja za međunarodne okolnosti kojima ćemo se prilagođavati.

Generalno posmatrano znanje je javno dobro i naš univerzitet je svestan odgovornosti koju ima u stvaranju i širenju znanja zarad dobrobiti društva. Kao obrazovna ustanova koja deluje na internacionalnom nivou, univerzitet je posvećen razvijanju međunarodne saradnje sa razvijenim zemljama kao i kreiranju novih obrazovnih potencijala u zemljama u razvoju.

Internacionalizacija je investicija u budućnost i zahteva dugoročnu posvećenost studentima, nastavnom kadru i našim međunarodnim partnerima. Univerzitet je zbog toga pripremio petogodišnji strateški plan internacionalizacije koja se može realizovati samo u dužem vremenskom periodu.

Istorijat Univerziteta Singidunum

Kao prvi privatni univerzitet u Srbiji, Univerzitet Singidunum je osnovan 2005-te godine odlukom Nacionalnog saveta za visoko obrazovanje. Studijski programi akreditovani su u tri naučna polja: društveno-humanističkih, prirodno-matematičkih i tehničko-tehnoloških nauka. Nastavne aktivnosti na osnovnim i posle diplomskim studijama odvijaju se na srpskom i engleskom jeziku.

U skladu sa Bolonjskom deklaracijom, usvojeni su evropski sistem prenosa bodova (ECTS) kao i savremeni trendovi visokog obrazovanja, koji se zasnivaju na novom konceptu integrisanih funkcija i studijskih procesa. Nastavni program i nivoi studija usklađeni su sa najboljim praksama dobro poznatih evropskih univerziteta. Pored redovnih studija, Univerzitet Singidunum nudi i mogućnost studiranja u razvijenom sistemu učenja na daljinu. Ovaj sistem pruža priliku za studiranje velikom broju onih koji su onemogućeni invaliditetom ili ograničeni mestom i vremenom.

Danas na Univerzitetu Singidunum studira skoro 12.000 studenata. Predavanja se održavaju u novim, modernim prostorijama opremljenim potrebnom računarskom i internet infrastrukturom, audio-video i drugom opremom neophodnom za savremenu realizaciju nastavnih aktivnosti. Pored toga, studentima i nastavnom osoblju na raspolaganju su mnogostruki primarni i sekundarni izvori informacija.

Postignuti rezultati

Od samog početka svog kratkog ali dinamičnog postojanja, Univerzitet Singidunum razvija aktivnosti u cilju uspostavljanja i širenja međunarodnih odnosa i saradnje sa obrazovnim i naučnim institucijama. Kao rezultat vođenih politika, započeto je nekoliko programa međunarodne saradnje koji se kontinuirano razvijaju. Tri najbolja primera takve saradnje predstavljaju:

- Austrijsko-srpski program osnovnih studija “Tourism and Leisure Management” – Univerzitet Singidunum i IMC Univerzitet primenjenih nauka, Krems, Austrija,
- Master program “ Poslovni sistemi u turizmu i hotelijerstvu”, Svetska turistička organizacija (UNWTO, TedQual, Themis Foundation), međunarodni program
- Zajedničke osnovne i posleddiplomske studije: BBA & MBA, program za dobijanje američkih diploma u Srbiji – Univerzitet Singidunum i američki univerzitet Lincoln

Pored ovoga, dva nastavna programa Univerziteta Singidunum otvorena su za internacionalne studente i njih pohađaju studenti iz brojnih zemalja: Libija, Grčka, Bivša Jugoslovenska Republika Makedonija, Hrvatska, Bosna i Hercegovina, Crna Gora i druge.

Već nekoliko godina Univerzitet Singidunum učestvuje u međunarodnim projektima (Tempus) kroz ostvarenu saradnju sa partnerima iz većeg broja evropskih zemalja.

Na osnovu pozitivnih iskustava univerzitet Singidunum želi da deli praktična znanja i iskustva (“know-how”) sa sadašnjim i budućim partnerima, kako u oblasti obrazovanja tako i u domenu naučnog istraživanja.

Naša vizija

Od kraja prošlog veka, process globalizacije je dostigao nivo koji je bio nezamisliv do pre 50 godina. Uspostavljanje interneta kao glavnog vida komunikacije i izvora informacija, i njegovo svojstvo da ne poznaje granice, zauvek su izmenili radnu i životnu sredinu. Danas se bez teškoća komunicira sa bilo kim u svetu i bez posebnih troškova. Ekstremno velika količina informacija je na dohvat ruke, bez obzira na mesto rada.

Pored globalnih aspekata komunikacije i širenja informacija, mnoge druge aktivnosti prevazilaze granice kulture i podneblja u kome živimo. Promena klime, svetska ekonomija, zarazne bolesti, saobraćaj, kriminal i mnoga druga pitanja sve više izlaze iz domena nacionalnih okvira i postaju globalna pitanja. U odsustvu adekvatnog zakonodavnog tela na globalnom nivou, neophodno je uspostaviti međunarodnu komunikaciju na profesionalnom nivou kojim bi izašli u susret novim izazovima.

Obrazovanje igra ključnu ulogu u razvoju građanskog društva. Ono stvara i dalje razvija znanje u najširem smislu i obezbeđuje da se najbolje prakse prenose na nove generacije na najefikasniji mogući način. Svrha obrazovanja jeste da pripremi mlade ljude za kreativan i sadržajan rad i omogućiti im da daju sopstveni doprinos razvoju društva. Uz nove tehnologije koje olakšavaju process uspostavljanja međunarodne saradnje,

obrazovanje se sve više usredsređuje na trendove globalnog tržišta rada, razmenu informacija i mobilnost zaposlenih.

Misija i društvena odgovornost

Misija Univerziteta Singidunum jeste da doprinese društvu stvaranjem i daljim razvojem znanja kao i njegovim širenjem u akademskom okruženju između studenata, zaposlenih u privatnom i javnom sektoru i društvu u celini.

Na univerzitetu je prisutna svest o društvenoj odgovornosti i sve aktivnosti su usaglašene sa međunarodnim standardom ISO 26000. Posebna pažnja je posvećena svakom od sedam principa društvene odgovornosti: pouzdanost, transparentnost, etičko delovanje, poštovanje lokalnih vlasti, vladavine prava, internacionalnih normi ophođenja, ljudskih prava.

Kao sastavni deo društva, Univerzitet Singidunum sprovodiće sve svoje delatnosti na društveno odgovoran način, i pri tom akumulirati, stvarati i distribuirati intelektualni kapital svim segmentima društva.

Ključni ciljevi i strateški planovi

U okviru petogodišnje strategije, misija univerziteta je da odgovorno daje doprinos društvu. Na toj platformi su za period 2015-2019 uspostavljena tri ključna cilja vezana za internacionalizaciju:

- Da univerzitet zauzme vodeću poziciju u Srbiji u pogledu internacionalnog delovanja
- Da postane lider internacionalizacije visokog obrazovanja na Balkanu
- Da uzme aktivno učešće u internacionalizaciji visokog obrazovanja u Evropi i šire

Radi ostvarivanja ključnih ciljeva razvijeno je pet dugoročnih strateških programa:

1. Standardizacija studijskih programa zasnovana na internacionalnim normama i zahtevima
2. Razvoj i realizacija programa mobilnosti studenata
3. Razvoj i realizacija programa mobilnosti nastavnog kadra
4. Razvoj i realizacija programa za ostvarivanje zajedničkih/dvojnih diploma
5. Učešće u zajedničkim obrazovno-istraživačkim projektima

Strategija je zasnovana na pozitivnim iskustvima u međunarodnoj saradnji kao i najboljim međunarodnim praksama iz domena internacionalizacije. Teritorijalni fokus našeg delovanja biće visokoobrazovne ustanove iz zemalja zapadnog Balkana kao i vodeći obrazovni centri Evropske zajednice i šire.

Standardizacija studijskih programa zasnovana na internacionalnim normama

Internacionalizacija i standardizacija nastavnih programa biće uključena u sve programe rada na Univerzitetu Singidunum, počev od globalne politike univerziteta pa do svakodnevne univerzitetske prakse. Primarni cilj biće usklađivanje programa sa najboljim međunarodnim praksama uz primenu najviših standarda u svim nastavnim područjima. Pored standardizacije metoda rada i sadržaja programa, posebnu pažnju biće posvećena poznavanju stranih jezika i jačanju interkulturalnih kompetencija svih studenata i profesora. Istovremeno, će se sistematski pružati informacije o pristupu različitim nacionalnim i internacionalnim izvorima stipendiranja, kao što je studentska mreža Erasmus u cilju obezbeđivanja adekvatnog budžeta za studiranje.

Uvođenjem standardizovanih programa na internacionalnim osnovama, diplomci će steći znanje i veštine koje će povećati njihovu konkurentnost kako na domaćem tako i na međunarodnom tržištu rada. Smatra se da je internacionalizacija od suštinske važnosti za obrazovanje, razvoj talenta, prenošenje znanja i napredak u domenu naučnog istraživanja. Kao deo strategije, nastaviće se standardizacijom programa uz usklađivanje i praćenje najboljih iskustava u međunarodnom obrazovanju. Osim priprema studenta i nastavnika za međunarodne integracije, cilj je da se na sve fakultete uvedu kursevi naprednog engleskog i drugih jezika (nemačkog, španskog, japanskog, kineskog). Namera je da budu uvedeni i kursevi iz interkulturalnih kompetencija.

Razvoj i realizacija programa mobilnosti studenata

Kao deo strategije, programi za kratkoročnu i srednjeročnu razmenu studenata biće razvijani i realizovani sa internacionalnim partnerima. Usaglašavanjem programa sa programom partnerskih univerziteta biće omogućena efikasna razmena i priznavanje rezultata studija zasnovanih na Evropskom sistemu prenosa i akumulacije bodova (ECTS).

Na osnovu dosadašnjih iskustava biće ponuđen i program redovnih studija za studente iz drugih zemalja. Postojeći programi učenja na daljinu biće modifikovani kako bi postali dostupni stranim studentima iz zemalja partnerskih univerziteta.

Programi razmene studenata su ključni za povećanje mobilnosti kako odlazećih tako i dolazećih studenata. Promocija internacionalnih iskustava i razvoj internacionalnih kompetencija studenata su od izuzetnog značaja za porast međunarodne konkurentnosti. Do 2019-te godine, cilj je da stopa razmene studenata bude značajno povećana kao i da se udvostruči broj stranih studenata koji završavaju studije na Univerzitetu Singidunum. Istovremeno programi učenja na daljinu biće otvoreni za sve strane studente koji zadovoljavaju upisne kriterijume Univerziteta.

Razvoj i realizacija programa mobilnosti nastavnog kadra

Univerzitet Singidunum namerava da unapredi process akademске razmene profesora. Biće preduzeti adekvatni koraci u cilju pronalaženja partnerskih institucija i organizacija i njihovog uključenja u aktivnu saradnju. Rukovodstvo Univerziteta će podržati program mobilnosti obezbeđivši neophodne uslove (službeno odsustvo, druga kratkoročna odsustva, kontakti sa partnerima i sl.) kako bi bio olakšan proces međunarodne razmene nastavnog kadra. Istovremeno Univerzitet će podržati proces dolaska gostujućih profesora i pružati neophodnu pomoć u administrativnim poslovima, obezbeđivanju smeštaja i slično.

Očekuje se da će porast razmene nastavnog i naučnoistraživačkog kadra značajno doprineti napretku profesionalnih kompetencija. Nakon realizovanog programa razmene, nastavni kadar će doprineti povećanju kvaliteta nastavnog procesa kao i unapređenju studijskih programa. Strani profesori će direktno doprinosti radu univerziteta širenjem znanja i najboljih praksi u nastavi i istraživanju.

Cilj programa je da obezbedi neophodne uslove za razmenu nastavnog i naučnog kadra sa posebnim fokusom na nastavni kadar. Univerzitet će uložiti najveći napor kako bi partnerskim univerzitetima pružio relevantne kontakt podatke. Pored toga, Univerzitet će obezbediti i sve dostupne informacije koje se odnose na finansiranje programa razmene (Erasmus +, Marie Skłodowska-Curie, i sl.).

Razvoj i realizacija programa zajedničkih/dvojnih diploma

Na osnovu pozitivnog iskustva sa austrijsko-srpskim programom osnovnih studija “Tourism and Leisure Management” koji Univerzitet Singidunum realizuje u saradnji sa Univerzitetom primenjenih nauka u Kremsu, Austrija, planira se proširenje saradnje i na druge strane ugledne univerzitete. Cilj ovakve saradnje je razvoj programa zajedničkih ili dvojnih diploma u oblasti društveno-humanističkih, prirodno-matematičkih i tehničko-tehnoloških nauka u sva tri nivoa studiranja (osnovne, master i doktorske studije).

Ovakvi zajednički programi u prošlosti su se pokazali korisnim ne samo za Univerzitet Singidunum već i za partnerske institucije sa kojima je ostvarena saradnja. Sinergisko dejstvo ovih aktivnosti u mnogome doprinosi unapređenju studijskih programa, nastavnih metoda i standarda.

U predstojećem periodu, od 2014-te do 2019-te, biće istražene sve mogućnosti uspostavljanja novih programa zajedničkih/dvojnih diploma sa univerzitetima u Evropskoj uniji i šire.

Učešće u zajedničkim obrazovno-istraživačkim projektima

Shodno prethodnim iskustvima, Univerzitet će ulagati napore da kontinuirano učestvuje u internacionalnim projektima koji su posvećeni unapređenju obrazovanja i naučnog istraživanja. Posebna pažnja biće usmerena na novi EU program “Horizon 2020”, kroz uspostavljanje naučno-istraživačke saradnje prevashodno među institucijama u evropskim zemaljama. Zajedno sa sadašnjim i budućim partnerima biće izabrani odgovarajući programi i shodno tome napravljene zajedničke prijave. Pored toga, Univerzitet će uzeti u obzir i sve druge prilike gde bi mogao da učestvuje u međunarodnim projektima idući u susret novim izazovima u obrazovanju i naučnom istraživanju.

Rezultati koji su ostvareni u okviru Tempus programa ispunili su u potpunosti očekivanja i u mnogome vidljivo doprineli unapređenju profesionalne prakse i saradnje sa partnerskim akademskim institucijama. Na bazi stečenih iskustava očekuje se da će buduća saradnja na projektima, poput “Horizon 2020”, biti korisna za sve učesnike u projektima.

Univerzitet Singidunum će stalno tragati za uspostavljanjem partnerstva za učešće u projektima poput “Horizon 2020” i sličnim inicijativama na kojima će nastupati sa svojim punim intelektualnim kapitalom.

Evaluacija, izveštaji, ocena dostignuća, kontinuitet

Evaluacija strategije internacionalizacije radiće se na godišnjem nivou. Kancelarija za međunarodnu saradnju sastavljaće pisani izveštaj u kome će se osvrnati na preduzete aktivnosti i ostvarene rezultate u pogledu ključnih ciljeva i strateških planova. Izveštaj će se podnositi rukovodstvu univerziteta na evaluaciju i finalno odobrenje. U međuvremenu, razvijaće se posebne tehnike procene realizovanih dostignuća.

Idući u susret izazovima, društvenim promenama i profesionalnom okruženju Strategija će biti usklađivana. Njome će biti predviđeno godišnje izveštavanje o aktivnostima u toku petogodišnjeg perioda u skladu sa postignutim rezultatima.

Kancelarija za međunarodnu saradnju

Kako bi ostvario predočenu stratešku misiju, zacrtane ciljeve i planove, univerzitet Singidunum osniva kancelariju za međunarodnu saradnju. U njoj je zaposleno pet kvalifikovanih profesionalaca sa iskustvom u međunarodnoj saradnji. Ukoliko bude bilo potrebe, Univerzitet će povećati broj zaposlenih u kancelariji kako bi ostvario sve potrebe za internacionalizacijom.

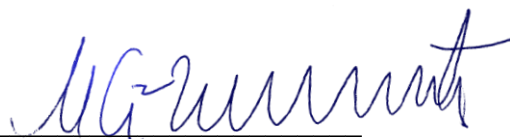
Zaključak

Definisanjem Strategije internacionalizacije uz spremnost da se radi na njenom stalnom razvoju u budućnosti, Univerzitet Singidunum javno potvrđuje svoju usmerenost ka internacionalizaciji programa razmene studenata i zaposlenog kadra, naučnoistraživačkoj saradnji i razvoju programa zajedničkih/dvojnih diploma.

Univerzitet će se posvećeno baviti konstruktivnim predlozima o razvoju saradnje sa sadašnjim i budućim međunarodnim partnerima kako bi predstojeće aktivnosti bile u skladu sa strategijom, profesionalnim interesima Univerziteta i društva u najširem smislu.

Strategija internacionalizacije univerziteta stupa na snagu na dan usvajanja istog i objavljivanja na internet stranici Univerziteta i biće dostavljen svim fakultetima članicama Univerziteta.

**PREDSEDNIK SENATA
UNIVERZITETA SINGIDUNUM
REKTOR**



Prof.dr Milovan Stanišić